

برنامه استراتژیک

دانشکده

دندانپزشکی

۱۴۰۱-۱۳۹۹

## پیام ریاست دانشکده

برنامه استراتژیک نقشه راه و برنامه دقیقی است که اقدامات الزم برای رسیدن به هدف را بصورت جامع و کامل ترسیم می کند و می تواند همه تلاش ها و فعالیت ها را در راستای هدف ، راه رسیدن به آن و چگونگی طی مسیر ترکیب و ادغام کند. در نظام سلامت برنامه استراتژیک می تواند با اهداف مشخص و عینی برای تحقیق اهداف نظام سلامت استفاده شود. سند حاضر برنامه استراتژیک دانشکده دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی یاسوج درسال های ۱۴۰۱- ۱۳۹۹ می باشد که با تلاش ارزنده اعضای هیات علمی و کارشناسان دانشکده بر اساس اهداف ارسال شده ازسوی معاونت آموزشی دانشگاه ، بسته های طرح تحول آموزشی و نیز برنامه های پیشنهادی گروه های آموزشی تنظیم گردیده است تحقق برنامه عملیاتی در گرو پایش و ارزشیابی مداوم اهداف آن و شناسایی موانع و رفع آنها میسر است و تنها تدوین آن کافی نمی باشد. از کلیه همکاران که در تدوین برنامه عملیاتی همکاری داشته اند تشکر و قدرانی می نمایم. امیدوارم با برنامه استراتژیک دانشکده بتوانیم شاهد تحقق اهداف تدوین رشد و ارتقا نظام سلامت و آموزش علوم پزشکی در دانشگاه علوم پزشکی یاسوج باشیم.

## تحلیل SWOT

### ضعف: (درون سیستم)

- نبود فضای کافی جهت آموزش دانشجو ها
- نبود فضای کافی جهت اتقا کار اساتید
- نبود امکانات رفاهی نظیر بوفه
- \_ کمبود کارشناسان آموزشی و پژوهشی

### قوت: (درون سیستم)

- وجود اعضای هیات علمی توانمند
- وجود گروه های تخصصی در دانشکده
- در دست احداث بودن ساختمان جدید
- وجود تفکرات مدیریتی و برنامه پذیر بودن
- امکان پذیرش دانشجوی خارج به داخل

### فرصت: (خارج سیستم)

- همکاری سایر دانشکده ها با مدیریت دانشکده
- حمایت مدیریت دانشگاه و معاونت آموزشی از دانشکده
- همکاری سایر سازمان ها نظیر بسیج جامعه پزشکی
- ظرفیت استان برای جذب فارغ التحصیلان

### تهدید: (خارج سیستم)

- وضعیت نامناسب تعرفه های دندانپزشکی
- \_ نبود برنامه استراتژیک ابلاغی از دانشگاه
- \_ عدم استقبال متخصصین جهت شرکت در فراخوان

وضعیت ابتدای ۹۹	عنوان	ریف
۱۶	پرسنل پشتیبانی و خدماتی	۱
۲	کارشناسان آموزشی	۲
۲۸	تعداد اعضای هیات علمی	۳
۱۰	تعداد بخش ها	۴
۱۰	تعداد گروه ها	۵
۴۳	تعداد یونیت ها	۶
۱۵۳	عداد دانشجوی در حال تحصیل	۷

### مشخصات مدیریت و مسوولین دانشکده

رئیس دانشکده: دکتر فرید نیک اقبال

معاون آموزشی: دکتر بهار افروزی

معاون پژوهشی: دکتر آمنه خرازی

مسئول EDO: خانم دکتر رقیه پناهی

مدیر گروه اندودانتیکس: دکتر محمد کریم لایق نژاد

مدیر گروه ترمیمی: خانم دکتر نفیسه فاضلیان

مدیر گروه ارتودنسی: خانم دکتر فاطمه گرجی زاده

مدیر گروه رادیولوژی: خانم دکتر رقیه پناهی

مدیر گروه پریو دانتیکس: خانم دکتر فاطمه محمدی

مدیر گروه جراحی دهان، فک و صورت: دکتر آرش کرمی

مدیر گروه بیماری های دهان، فک و صورت: خانم دکتر بهار افروزی

مدیر گروه دندانپزشکی اطفال: خانم دکتر زهرا خانم هاشمی

مدیرگروه پاتولوژی دهان، فک و صورت: خانم دکتر فاطمه فقیهی

مدیرگروه پروتزهای دندانی: دکترسید رضا هاشمی منش

عناوین برنامه های اجرایی و فعالیت های دانشکده دندانپزشکی در طول سالهای اجرای برنامه

هدف کمی	برنامه	فعالیت	واحد	حجم فعالیت در سالهای اجرای برنامه		
				سال ۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
ارتقای وضعیت کمی و کیفی آموزش دانشکده	افزایش تعداد اعضای هیات علمی	جذب تعداد ۶ عضو هیات علمی	تعداد	۱	۲	۳
	توانمند سازی اساتید در زمینه های آموزشی	برگزاری ۹ کارگاه آموزشی مرتبط با روش تدریس	تعداد	۳	۳	۳
	جذب کارشناس آموزشی	جذب ۱ کارشناس آموزشی	تعداد	-	۱	۱
	توانمندسازی اساتید در زمینه آموزش پزشکی	معرفی اساتید جهت دوره مجازی آموزش پزشکی	تعداد	-	۱	۱
	افزایش جلسات علمی گروهی	برگزاری ماهانه جلسات ژورنال کلاب	تعداد	۱۱	۱۱	۱۱
		را اندازی سالن	درصد	-	۸۰	۲۰

				کنفرانس دانشکده		
-	۱۰۰	-	درصد	عقد تفاهم نامه با بخش	ارزیابی وضعیت مهارت های دانشجویان	
۱	۱	-	تعداد	خصوصی جهت کارآموزی		
۱	۱	-	تعداد	برگزاری آزمون اسکی		
۶	۷	۲	تعداد	تجهیز گروه ها به ۱۵ یونیت جدید	تجهیز گروه به وسایل اداری و پزشکی	بهبود وضعیت تجهیزات
	۱۰۰		درصد	تجهیز ساختمان جدید به تجهیزات اداری		
۶	۷	۲	تعداد	تجهیز گروه ها به ۱۵ رایانه		
-	۷۰	۳۰	درصد	برچسپ گذاری کلیه اموال غیر مصرفی دانشکده	سامان دهی وضعیت تجهیزات	
۴۰	۶۰	-	درصد	تجهیز کلاس ها به اسمارت برد و ویدئو پروژکتور	تجهیز کلاس ها به تکنولوژی های آموزشی	
۱۰	۵۰	۴۰	درصد	پیگیری تکمیل، تجهیز و راه اندازی ساختمان جدید	راه اندازی ساختمان جدید	
۵	۵	-	تعداد	بازنگری ۱۰	بازنگری	افزایش تعداد برنامه

				درس از گروه های آموزشی	کوریکولوم های آموزشی	های بازنگری شده گروه های آموزشی دانشکده
۵	۵	۵	تعداد	برگزاری ۱۵ کارگاه آموزشی مرتبط با روش تحقیق	توانمند سازی اساتید در زمینه پژوهشی	ارتقای وضعیت کمی و کیفی پژوهش دانشکده
-	۱	-	تعداد	جذب ۱ نفر کارشناس پژوهشی	جذب کارشناس پژوهشی	
۹	۹	۳	تعداد	ثبت ۲۱ طرح پژوهشی در سامانه پژوهان	ارتقای وضعیت تحقیقات و طرح های پژوهشی	
۵۰	۵۰	-	درصد	راه اندازی مرکز تحقیقات دهان و دندان		
۵	۵	۵	تعداد	برگزاری ۱۵ کارگاه آموزشی مرتبط با روش تحقیق	توانمند سازی دانشجویان در زمینه پژوهشی	
-	۱۰۰	-	درصد	راه اندازی کمیته تحقیقات دانشجویی	فعال نمودن کمیته تحقیقات دانشجویی	
۱	۱	۱	تعداد	اعتبار بخشی درونی سالانه های آموزشی	انجام اعتبار بخشی	بهبود وضعیت استاندارد های دانشکده
-	۱	-	تعداد	نصب تایمکس	بهبود وضعیت	بهبود وضعیت بخش

					مدیریت پرسنل	اداری خدماتی
۲	۲	-	تعداد	جذب ۳ نیروی خدماتی	افزایش پرسنل بخش اداری	
			تعداد	جذب نیروی IT تمام وقت جهت دانشکده	افزایش رضایت از خدمات فناوری اطلاعات	ارتقای وضعیت خدمات فناوری اطلاعات
۳۰	۷۰	-	درصد	افزایش پهنای باند دانشکده		
-	۱۰۰	-	درصد	بروز رسانی سایت دانشکده		
-	۱	-	تعداد	راه اندازی بوفه دانشکده	افزایش امکانات رفاهی	ارتقای وضعیت رفاهی
۱۰	۱۰	۱۰	تعداد	معرفی اعضای هیات علمی جهت دریافت وام		
-	۱۰۰	-	درصد	راه اندازی واحد چاپ و تکثیر		
-	۱۰۰	-	درصد	راه اندازی پلویون دانشجویی		
-	۱۰۰	-	درصد	راه اندازی شورای صنفی دانشجویی		
-	۱۰۰	-	درصد	راه اندازی اتاق استراحت اساتید		



۱۰	۸۰	۱۰	درصد	زیبا سازی محیط اداری با نب گل و تابلو	محوطه سازی و زیبا سازی	ارتقای وضعیت محیطی دانشکده
۲۰	۸۰	-	درصد	زیبا سازی محیط دانشکده با کاشت درخت		
۱	۱	۱	تعداد	جذب ۳ نیروی حراست	افزایش امنیت دانشکده	
۲۰	۸۰	-	درصد	نصب دوربین مدار بسته در دانشکده		
-	۱	۱	تعداد	جذب ۲ حسابدار تمام وقت	فعال نمودن کلینیک ویژه دانشکده	بهبود وضعیت درآمد دانشکده
-	۱۰۰	-	تعداد	عقد قرارداد با سازمان های بهزیستی و کمیته امداد امام خمینی(ره)		
-	۱۰۰	-	درصد	ارائه برنامه تشویقی جهت حضور اعضای هیات علمی در کلینیک ویژه		
-	۱۰۰	-	درصد	طرح اختصاصی		

				۱۰ درصد درآمد کلینیک جهت امورات دانشکده در شورای دانشگاه		
۵۰	۵۰	-	درصد	تجهیز کلینیک ویژه دندانپزشکی		
۱	۱	۱	تعداد	برگزاری جشن روز دانشجو سالانه	برگزاری برنامه های فرهنگی	ارتقای وضعیت فرهنگی
۱	۱	۱	تعداد	برگزاری جشن روز دندانپزشک سالانه		
۱	۱	۱	تعداد	برگزاری جشن فارغ التحصیلی سالانه		
۱	۱	۱	تعداد	برگزاری اردوی تفریحی سالانه		
۱	۱	۱	تعداد	برگزاری ۳ اردوی جهادی		
۴	۴	۴	تعداد	برگزاری جلسات فصلی با دانشجویان		
۴	۴	۴	تعداد	برگزاری جلسات فصلی با اعضای هیات	افزایش تعامل اعضای هیات علمی با	

				علمی	مدیریت دانشکده	
--	--	--	--	------	-------------------	--

این برنامه در شورای آموزشی دانشکده مورخ ۱۳۹۸/۱۱/۱۵ به تصویب رسید.