

برنامه استراتژیک

دانشکده

دندانپزشکی

۱۴۰۴-۱۴۰۰

کمیته تدوین برنامه استراتژیک:

دکتر شهین تاج آرامش	معاون محترم آموزش و تحصیلات تکمیلی دانشگاه
دکتر فرید نیک اقبال	رئیس دانشکده
دکتر بهار افروزی	معاون آموزشی
دکتر حبیب اله رضایی	رئیس اداره آموزش مداوم جامعه پزشکی
دکتر آمنه خرازی	معاون پژوهشی
خانم دکتر رقیه پناهی	مسئول EDO
دکتر محمد کریم لایق نژاد	مدیر گروه اندودانتیکس
خانم دکتر نفیسه فاضلیان	مدیر گروه ترمیمی
خانم دکتر فاطمه گرجی زاده	مدیر گروه ارتودنسی
خانم دکتر رقیه پناهی	مدیر گروه رادیولوژی
خانم دکتر فاطمه محمدی	مدیر گروه پریو دانتیکس
دکتر آرش کرمی	مدیر گروه جراحی دهان، فک و صورت
خانم دکتر بهار افروزی	مدیر گروه بیماری های دهان، فک و صورت
خانم دکتر زهرا خانم هاشمی	مدیر گروه دندانپزشکی اطفال
خانم دکتر فاطمه فقیهی	مدیر گروه پاتولوژی دهان، فک و صورت
دکتر سید رضا هاشمی منش	مدیر گروه پروتزهای دندانی
دکتر حمیده خلقی فرد	مسئول برنامه ریزی درسی edc
دکتر اسدالله موسوی	مسئول اعتباربخشی آموزشی
خانم ندا طاهری	مسئول ارزشیابی اعضای هیات علمی
خانم دکتر تهمنه بختیاری	مسئول توانمندسازی اعضای هیات علمی
خانم زهرا جلالی مقدم	دانش آموخته دندانپزشکی عمومی

خانم صدیقه حسینی بنسنجانی	دانش آموخته دندانپزشکی عمومی
آقای ایمان بازیار	دانشجوی دندانپزشکی عمومی
دکتر بهرام پورفاضل	کارمند
خانم نورا نوروزیان	کارمند

## تحلیل SWOT

### ضعف: (درون سیستم)

- نبود فضای کافی جهت آموزش دانشجو ها
- نبود فضای کافی جهت اتقاق کار اساتید
- نبود امکانات رفاهی نظیر بوفه
- کمبود کارشناسان آموزشی و پژوهشی
- ضعف در چاپ مقاله توسط اعضای هیات علمی دانشکده
- کمبود تجهیزات آموزشی
- کمبود منابع مالی
- نداشتن گواهی اعتباربخشی بین المللی
- پایین بودن کیفیت خدمات به بیماران
- پایین بودن ارتباط با جامعه

### قوت: (درون سیستم)

- وجود اعضای هیات علمی توانمند

- وجود گروه های تخصصی در دانشکده
- در دست احداث بودن ساختمان جدید
- وجود تفکرات مدیریتی و برنامه پذیر بودن
- امکان پذیرش دانشجوی خارج به داخل

#### فرصت:(خارج سیستم)

- همکاری سایر دانشکده ها با مدیریت دانشکده
- حمایت مدیریت دانشگاه و معاونت آموزشی از دانشکده
- همکاری سایر سازمان ها نظیر بسیج جامعه پزشکی
- ظرفیت استان برای جذب فارغ التحصیلان

#### تهدید:(خارج سیستم)

- وضعیت نامناسب تعرفه های دندانپزشکی
- \_ نبود برنامه استراتژیک ابلاغی از دانشگاه
- \_عدم استقبال متخصصین جهت شرکت در فراخوان

## اهداف:

- ارتقای وضعیت کمی و کیفی آموزش دانشکده

- بهبود وضعیت تجهیزات

- افزایش تعداد برنامه های بازنگری شده گروه های آموزشی دانشکده

- ارتقای وضعیت کمی و کیفی پژوهش دانشکده

- بهبود وضعیت استاندارد های دانشکده

- بهبود وضعیت بخش اداری خدماتی

- ارتقای وضعیت خدمات فناوری اطلاعات

- ارتقای وضعیت رفاهی

ارتقای وضعیت محیطی دانشکده

بهبود وضعیت درآمد دانشکده

ارتقای وضعیت فرهنگی

بهبود ارائه خدمات دانشکده

بهبود ارتباط با جامعه

ارتقای حرفه ای از طریق یادگیری مادام العمر

ارتقا جذب دانشجويان بين الملل

وضعيت دانشكده / گروه

ريف	عنوان	وضعيت ابتداي ۹۹
۱	پرسنل پشتيباني و خدماتي	۱۶
۲	كارشناسان آموزشي	۲
۳	تعداد اعضاي هيات علمي	۲۸
۴	تعداد بخش ها	۱۰
۵	تعداد گروه ها	۱۰
۶	تعداد يونيت ها	۴۳
۷	عداد دانشجوي در حال تحصيل	۱۵۳

مشخصات مديريت و مسوولين دانشكده

عناوين برنامه هاي اجرايي و فعاليت هاي دانشكده دندانپزشكي در طول سالهاي اجراي برنامه

هدف كمی	برنامه	فعاليت	واحد	حجم فعاليت در سالهاي اجراي برنامه				
				۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴
ارتقاي وضعيت كمی و كيفي آموزش دانشكده	افزايش تعداد اعضاي هيات علمي	جذب تعداد ۱۴ عضو هيات علمي	تعداد	۱	۲	۳	۴	۵
	توانمند سازي اساتيد در زمينه هاي آموزشي	برگزاري ۱۵ كارگاه آموزشي	تعداد	۳	۳	۳	۳	۳
	جذب	جذب	تعداد	۱	۱	۱	۱	۱

						کارشناس آموزشی	کارشناس آموزشی	
۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	معرفی اساتید جهت دوره مجازی آموزش پزشکی	توانمندسازی اساتید در زمینه آموزش پزشکی	
۱۱	۱۱	۱۱	۱۱	۱۱	تعداد	برگزاری ماهانه جلسات ژورنال کلاب	افزایش جلسات علمی گروهی	
-	-	۲۰	۸۰	-	درصد	را اندازی سالن کنفرانس دانشکده		
-	-	-	۱۰۰	-	درصد	عقد تفاهم نامه با بخش	ارزیابی وضعیت مهارت های دانشجویان	
۱	۱	۱	۱	-	تعداد	خصوصی جهت کارآموزی		
۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	برگزاری آزمون اسکی		
۳	۶	۱	۷	۲	تعداد	تجهیز گروه ها به ۱۵ یونیت جدید	تجهیز گروه به وسایل اداری و پزشکی	بهبود وضعیت تجهیزات
-	-	۵۰	۳۰	۲۰	درصد	تجهیز ساختمان جدید به تجهیزات اداری		
۱	۶	۳	۳	۲	تعداد	تجهیز گروه ها به ۱۵ رایانه		
-	-	-	۷۰	۳۰	درصد	برچسپ گذاری کلیه اموال غیر مصرفی	سامان دهی وضعیت تجهیزات	

						دانشکده		
-	-	۴۰	۶۰	-	درصد	تجهیز کلاس ها به اسمارت برد و ویدئو پروژکتور	تجهیز کلاس ها به تکنولوژی های آموزشی	
-	۱۰	۴۰	۳۰	۲۰	درصد	پیگیری تکمیل، تجهیز و راه اندازی ساختمان جدید	راه اندازی ساختمان جدید	
۲	۲	۲	۲	۲	تعداد	بازنگری ۱۰ درس از گروه های آموزشی	بازنگری کوریکولوم های آموزشی	افزایش تعداد برنامه های بازنگری شده گروه های آموزشی دانشکده
۳	۳	۳	۳	۳	تعداد	برگزاری ۱۵ کارگاه آموزشی مرتبط با روش تحقیق	توانمند سازی اساتید در زمینه پژوهشی	ارتقای وضعیت کمی و کیفی پژوهش دانشکده
-	-	-	۱	-	تعداد	جذب ۱ نفر کارشناس پژوهشی	جذب کارشناس پژوهشی	
۵	۴	۵	۴	۳	تعداد	ثبت ۲۱ طرح پژوهشی در سامانه پژوهان	ارتقای وضعیت تحقیقات و طرح های پژوهشی	
-	-	۵۰	۵۰	-	درصد	راه اندازی مرکز تحقیقات دهان و دندان		
۳	۳	۳	۳	۳	تعداد	برگزاری ۱۵ کارگاه آموزشی	توانمند سازی دانشجویان در	



						مرتبط با روش تحقیق	زمینه پژوهشی	
-	-	۵۰	۵۰	-	درصد	راه اندازی کمیته تحقیقات دانشجویی	فعال نمودن کمیته تحقیقات دانشجویی	
۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	اعتبار بخشی درونی سالانه های آموزشی	انجام اعتبار بخشی	بهبود وضعیت استاندارد های دانشکده
-	-	-	۱	-	تعداد	نصب تایمکس	بهبود وضعیت مدیریت پرسنل	بهبود وضعیت بخش اداری خدماتی
-	-	۱	۲	-	تعداد	جذب ۳ نیروی خدماتی	افزایش پرسنل بخش اداری	
-	-	-	۱	-	تعداد	جذب نیروی IT تمام وقت جهت دانشکده	افزایش رضایت از خدمات فناوری اطلاعات	ارتقای وضعیت خدمات فناوری اطلاعات
-	-	۳۰	۷۰	-	درصد	افزایش پهنای باند دانشکده	اطلاعات	
-	-	-	۱۰۰	-	درصد	بروز رسانی سایت دانشکده	اطلاعات	
-	-	-	۱	-	تعداد	راه اندازی بوفه دانشکده	افزایش امکانات رفاهی	ارتقای وضعیت رفاهی
۳	۳	۳	۳	۳	تعداد	معرفی اعضای هیات علمی جهت دریافت وام		
-	-	-	۱۰۰	-	درصد	راه اندازی واحد		

						چاپ و تکثیر		
-	-	-	۱۰۰	-	درصد	راه اندازی پلویون دانشجویی		
-	-	-	۱۰۰	-	درصد	راه اندازی شورای صنفی دانشجویی		
-	-	-	۱۰۰	-	درصد	راه اندازی اتاق استراحت اساتید		
-	-	۱۰	۸۰	۱۰	درصد	زیبا سازی محیط اداری با نب گل و تابلو	محوطه سازی و زیبا سازی	ارتقای وضعیت محیطی دانشکده
-	-	۲۰	۸۰	-	درصد	زیبا سازی محیط دانشکده با کاشت درخت		
-	-	-	-	۱	تعداد	جذب نیروی حراست	افزایش امنیت دانشکده	
-	-	۲۰	۸۰	-	درصد	نصب دوربین مدار بسته در دانشکده		
-	-	-	-	۱	تعداد	جذب حسابدار تمام وقت	فعال نمودن کلنیک ویژه دانشکده	بهبود وضعیت درآمد دانشکده
-	-	-	۱۰۰	-	تعداد	عقد قرارداد با سازمان های بهزیستی و کمیته امداد امام		

						خمینی(ره)		
-	-	-	۱۰۰	-	درصد	ارائه برنامه تشویقی جهت حضور اعضای هیات علمی در کلینک ویژه		
-	-	-	۱۰۰	-	درصد	طرح اختصاصی ۱۰ درصد درآمد کلینک جهت امورات دانشکده در شورای دانشگاه		
-	-	۵۰	۵۰	-	درصد	تجهیز کلینک ویژه دندانپزشکی		
۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	برگزاری جشن روز دانشجو سالانه	برگزاری برنامه های فرهنگی	ارتقای وضعیت فرهنگی
۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	برگزاری جشن روز دندانپزشک سالانه		
۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	برگزاری جشن فارغ التحصیلی سالانه		
۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	برگزاری اردوی تفریحی سالانه		

۱	۱	۱	۱	۱	تعداد	برگزاری ۳ اردوی جهادی		
۲	۲	۲	۲	۲	تعداد	برگزاری جلسات با دانشجویان	افزایش تعامل دانشجویان با مدیریت دانشکده	
۲	۲	۲	۲	۲	تعداد	برگزاری جلسات با اعضای هیات علمی	افزایش تعامل اعضای هیات علمی با مدیریت دانشکده	
-	-	-	۱	۱	تعداد	جذب عضو هیات علمی متخصص تشخیص بیماریها	بهبود ارائه خدمات تشخیصی به بیماران	بهبود ارائه خدمات درمانی دانشکده
-	-	-	۱	۱	تعداد	جذب عضو هیات علمی متخصص ترمیم	بهبود خدمات ترمیمی بیماران	
۶	۵	۴	۳	۲	درصد	حضور اعضای هیات علمی دانشکده در مراکز بهداشتی درمانی	بهبود ارائه خدمات در مراکز بهداشتی درمانی	بهبود ارتباط با جامعه
۶	۵	۴	۳	۲	درصد	حضور دانشجویان در مراکز بهداشتی درمانی	آموزش دانشجویان در مراکز بهداشتی درمانی	

۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	تعداد	برگزاری برنامه های آموزش مداوم توسط اعضای هیات علمی دانشکده	ارتقا برگزاری برنامه های آموزش مداوم	ارتقای حرفه ای از طریق یادگیری مادام العمر
۲۹	۲۹	۲۹	۲۹	۲۹	تعداد	شرکت اعضای هیات علمی دانشکده در برنامه های آموزش مداوم	ارتقا حضور در برنامه های آموزش مداوم	
-	-	۵۰	۳۰	۲۰	درصد	راه اندازی امور بین الملل دانشکده	ارتقا امور بین الملل دانشکده	ارتقا جذب دانشجویان بین الملل
-	-	۵۰	۳۰	۲۰	درصد	انجام اعتباربخشی بین الملل در دانشکده		
-	-	۵۰	۳۰	۲۰	درصد	تدوین فرایند جذب دانشجو		

برآورد بودجه لازم برای عملیاتی نمودن برنامه استراتژیک مذکور مبلغ ۵۰ میلیارد تومان تصویب گردید که مقرر شد توسط معاونت پشتیبانی دانشگاه تامین گردد به نحوی که در هر سال حداقل ۱۰ میلیارد از اعتبار معاونت پشتیبانی در این خصوص تخصیص داده شود.

این برنامه در شورای آموزشی دانشکده مورخ ۱۴۰۰/۳/۱۰ به تصویب رسید.